



# LIGE MULIGHEDER NYE MULIGHEDER

SELVEJE DANMARKS STRATEGIPLAN 2018-2020

## HVEM ER VI

Selveje Danmark er en brancheforening for over 200 selvejende not-for-profit organisationer på hele velfærdsområdet. Foreningen blev etableret i 2012 af en række selvejende organisationer, der alle fandt det nødvendigt at samle sig i en organisation, der klart og tydeligt kan varetage selvejende organisationers politiske, erhvervsrettede og faglige interesser, ønsker og behov. Selveje Danmark er en selvstændig brancheforening, med egen bestyrelse, men er samtidig i et tæt samspil med Dansk Erhverv, og gennem medlemskabet af de to organisationer står foreningens medlemmer stærkt i det velfærdspolitiske landskab.

## VISION

Selveje Danmarks vision er et velfærdssamfund, hvor selvejende organisationer indgår som ligeværdige, innovative og attraktive samarbejdspartnere for det offentlige Danmark, og som udgør relevante og effektfulde velfærdstilbud med den enkelte borger i centrum for dette arbejde. Det gør de selvejende organisationer gennem et stærkt fokus på værdier, kvalitet, en non-profit tilgang til arbejdet samt i respekt for det enkelte menneskes ret til medbestemmelse og forskellighed.

## MISSION

Det er Selveje Danmarks mission at være de selvejende organisationers samlende stemme, der understøtter visionen gennem en markant politisk interessevaretagelse, indsatser og rådgivning, der tilsammen skaber rammerne for selvejende organisationer udvikling.

## VÆRDIER

I Selveje Danmark er arbejdet båret af fire kerneværdier som afspejles i vores arbejde og tilgang til dette.

### Troværdighed

Troværdighed er en kerneværdi, da Selveje Danmark i alle handlinger og holdninger søger at være en tillidsvækkende og troværdig samarbejdspartner og brancheorganisation.

### Engagement

Engagement er en kerneværdi, fordi vi tror på, at den ekstra meter, vi mennesker går for hinanden, er helt afgørende for det gode samarbejde og for arbejdet med at opfylde vores mission. Vi tror på, at et oprigtigt engagement i vores medlemmers virke og hverdag, samt et oprigtigt engagement i samfundsudviklingen - og ikke mindst den enkelte borgers livssituation - er en forudsætning for, at vores medlemmer og samarbejdspartnere vedbliver at opleve os som en relevant brancheforening.

### Mangfoldighed

Med en vision om et velfærdssamfund, hvor selvejende værdibårne organisationer indgår som ligeværdige, innovative og attraktive samarbejdspartnere, har vi mangfoldighed som en bærende værdi. Vi tror på styrken i mangfoldighed i alle sammenhænge, og vi ønsker, at værdien afspejles i vores tilgang til vores arbejde, i vores samarbejdsrelationer og ikke mindst i vores forståelse af velfærdsarbejdet for den enkelte borger i selvejende organisationer.

### Kvalitet

Kvalitet er en kerneværdi, da Selveje Danmark stræber efter at sikre høj kvalitet i arbejdet for medlemmerne. En høj kvalitet der kan ses og mærkes i Selveje Danmarks aktiviteter, produkter, indsatser og rådgivning. Vi ved, at vores medlemmer selv har fokus på høj kvalitet i deres organisationer, og Selveje Danmark arbejder derfor for at tilbyde en tilsvarende medlemsservice og indsats af høj kvalitet.

## STRATEGISKE INDSATSOMRÅDER 2018-2020

Selveje Danmarks Strategi 2018- 2020 har titlen *Lige muligheder - Nye muligheder*. Der er stadig en lang række udfordringer for udvikling og drift af selvejende velfærdstilbud, som gør det nødvendigt at arbejde for en mere fair og ligeværdig praksis og politik på området. I flere sammenhænge oplever vi stadig, at kommunerne har flere roller i forhold til udvikling, drift og tilsyn med velfærdstilbud end godt er. Og, at deres prissætning af egne tilbud ofte udfordrer selvejende tilbuds muligheder for fair og lige konkurrence. Ligeledes hersker der omkring tilsyn på visse velfærdsområder, i forhold til visitation og ikke mindst det frie valg, en række udfordringer, hvor Selveje Danmark vil arbejde aktivt for at skabe mere lige muligheder.

Et andet spor i vores strategi er nye muligheder. For lige muligheder giver nye muligheder, og derfor vil vi aktivt bidrage til at skabe bedst mulige ramme- og udviklingsvilkår for vores medlemmer således, at de gennem disse kan bidrage med nye velfærdsløsninger af høj karat i forhold til dem det hele handler om, nemlig det enkelte menneske. Vi vil også arbejde for, at det store samarbejds potentiale i foreningen styrkes. Og vi vil gennem vores nordiske netværk, som vi har etableret med vores søsterorganisationer i Norge og Sverige, arbejde for, at gensidig inspiration, netværk og reelt samarbejde styrkes til gavn for alle medlemmer og for de borgere, som vil nyde godt heraf. På denne baggrund har vi derfor de kommende år fire strategiske mål, som vi vil arbejde med.

## STØRRE ANDEL AF VELFÆRDSOMRÅDET OG BEDRE RAMMEVILKÅR

I Danmark udgør selvejende organisationer en del af næsten alle velfærdsområder. Men der er på de enkelte velfærdsområder stor forskel på andelen. Selveje Danmark vil arbejde for, at selvejende organisationer i fremtiden udgør en større del af velfærdsområdet i Danmark. Derfor vil vi arbejde for at sikre selvejende organisationer bedre rammevilkår og lige muligheder for at udvikle og drive nye tilbud til gavn for den enkelte borger. Nogle af fokuspunkterne i dette arbejde er:

### Større prisgennemsigtighed og transparens

Selveje Danmark vil arbejde for at sikre en mere fair og lige konkurrence gennem især transparente priser og vilkår i både offentlige såvel som ikke offentlige organisationer. Der er brug for at sætte fokus på de mangler, som der i dag er knyttet til offentlige budgetter, hvor mange reelle omkostninger udelades, og vi vil arbejde for bedre praksis, lovgivning og herunder klagemuligheder på dette område.

### National samarbejdsmodel for relationen mellem de selvejende organisationer og det offentlige

Vi vil arbejde politisk for etableringen af en national samarbejdsaftale omhandlende relationen mellem de selvejende organisationer og det offentlige. Ved at sikre en overordnet national aftale skabes også rammen for den helt nødvendige dialog omkring områdets udfordringer og muligheder og derved også vejen henimod bedre ramme- og udviklingsvilkår.

## BEDRE VILKÅR FOR FINANSIERING OG ADGANG TIL OPGAVER

Det er helt afgørende, at de selvejende organisationer sikres lige muligheder for adgang til finansiering og opgaver. Der er stadig i både lovgivning og praksis en række udfordringer, som gør det vanskeligt at udvikle og sikre nye velfærdstilbud.

### Fair og afbalancerede udbudsmodeller

De nye muligheder for at anvende rammeudbud betyder, særligt på beskæftigelsesområdet, at kommuner stiller opgaver i udbud uden, at, der selv for vinderen af udbuddet, er nogen garanti for, at aftalen vil blive brugt. Der

er behov for, at reglerne omkring rammeudbud justeres således, at der skabes en mere rimelig balance mellem den, der sætter en opgave i udbud, og den der byder på opgaven.

### **Styrket offentlig- privat samarbejde og bidrag til nye paradigmer omkring sociale investeringer**

Selveje Danmark vil arbejde for at styrke offentlig privat samarbejde på flere måder og niveauer. Det er helt afgørende at få skabt flere partnerskaber og bedre adgang til kapital. Vi vil derfor arbejde for at skabe flere netværksmuligheder, mere synlighed omkring de selvejende tilbud og en større politisk forståelse for vigtigheden af at lette adgangen til puljer på velfærdsområdet. Herunder arbejde for at sikre, at vores medlemmer styrkes og inspireres i forhold til tilbudsskrivning, offentlig-privat samarbejde og helt overordnet bliver en relevant del af dialog omkring samt arbejdet med sociale investeringsfonde.

### **STYRKET KVALITETSUDVIKLING OG VELFÆRDSINNOVATION**

En vigtig del af Selveje Danmarks strategi er arbejdet for at styrke kvalitet og udvikling i de selvejende organisationer. Selvejende organisationer har et enormt potentiale i forhold til at drive og udvikle nye værdi- og kvalitetsbårne tilbud, der matcher borgernes behov. Derfor vil vi arbejde for at give vores medlemmer rådgivning af høj kvalitet, tilbyde kurser, uddannelse, netværk og anden vej til inspiration og viden. Alt sammen indsats, der skal bidrage til at understøtte en kvalitetsdagsorden og udvikle vores medlemsorganisationer.

### **STØRRE BEVIDSTHED OM DET UNIKKE VED SELVEJE**

Der hersker stadig en stor uvidenhed omkring selvejende organisationers muligheder, rolle og funktion. Og i mange, også nordiske sammenhænge, mangler det selvejende som en selvstændig kategori i forbindelse med analyser og forskning. Vi vil derfor arbejde for at sikre, at de selvejende organisationer får en større plads i offentlighedens og politikernes bevidsthed. Det skal blandt andet gøres ved at skabe endnu større synlighed omkring de gode fortællinger og de gode eksempler fra vores medlemmers virke. Ligeledes vil vi også understøtte et internt fokus på den værdi, som det kan have for den enkelte organisation, at der arbejdes på baggrund af et klart værdigrundlag og på den værdi og de muligheder, som selvejet giver.

---

SELVEJE DANMARK  
SLOTSHOLMSGADE 1  
BØRSEN  
1217 KØBENHAVN K

T. 3374 6427  
KONTAKT@SELVEJE.DK

WWW.SELVEJE.DK